

Zielvereinbarung, Personalbeurteilungsgespräche, Leistungsvergütung

So können Sie als Betriebsrat mitbestimmen

Seminarinhalt

Die Hintergründe von Zielvereinbarungssystemen

- Mitarbeitermotivation
- Gerechtigkeit bei Leistungsbemessung
- Kontrolle der Mitarbeiter und des Managements

Instrumente der Zielvereinbarung

- Ableitung und Umsetzung von Zielen anhand ausgewählter Managementsysteme (z.B. Management by Objectives MbO oder Balanced Scorecard BSC)
- Herunterbrechen von Unternehmenszielen auf Mitarbeiterebene

Erreichen der vereinbarten Ziele und Vergütung sowie Beteiligungsrechte des Betriebsrats

- Mitbestimmung bei Umfang und Inhalt von Gesprächsprotokollen und Zielvereinbarungsformularen
- Zielarten (Leistungsziele, Verhaltensziele, Entwicklungsziele) und Messkriterien
- SMART – Kriterien der Zielvereinbarung
- Aufstellung allgemeiner Beurteilungsgrundsätze
- Methoden der Leistungsermittlung

Zielvereinbarungsprozess

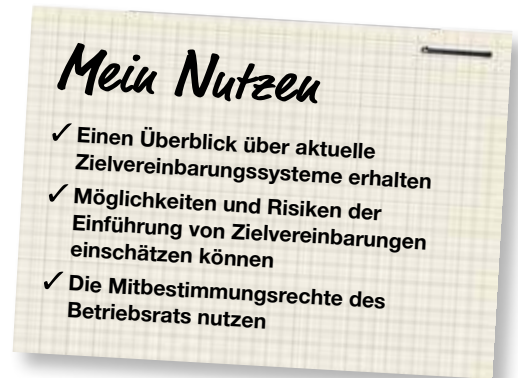
- Vorbereitung des Mitarbeiters auf das ZV-Gespräch
- Ablauf der Zielvereinbarungsprozesse
- Überprüfung der Zielerreichung
- Stärken- und Verbesserungspotenzialanalyse
- Qualifizierungs- und Unterstützungsmaßnahmen

Einführung eines Personalbeurteilungssystems als Tool

- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats
- Vor- und Nachteile für Arbeitnehmer und Arbeitgeber
- Arten der Beurteilungssysteme (Beurteilungsstufen, Beurteilungsmerkmale, Beurteilungskriterien)
- Beteiligungsrechte des Betriebsrats
- Kombination mit Zielvereinbarungssystemen

Mitbestimmung des Betriebsrats bei Leistungsvergütung – Überblick

- Mitbestimmung bei Einführung, Gestaltung und Änderung von Leistungslohn
- Rechtsfolgen nicht erreichter Leistungsziele – Handlungsmöglichkeiten des BR
- Möglichkeiten und Grenzen beim Leistungslohn



Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich vor allem an Betriebsräte, deren Unternehmen die Führungsinstrumente Zielvereinbarung, Personalbeurteilung und Leistungsvergütung einführen, ausgestalten oder verändern wollen oder damit bereits begonnen haben.



Informationen zum Schulungsanspruch Seite 42



Kundenservice:
08158 99720



Reservierungen im Internet:
www.waf-seminar.de/315

INFO

Beginn: Erster Tag 14.00 Uhr
Ende: Letzter Tag 12.30 Uhr, somit sparen Sie sich zwei Übernachtungen
Preise: 1 Teilnehmer: € 1.479,-*
 2 Teilnehmer pro TN: € 1.420,-*
 3 Teilnehmer pro TN: € 1.376,-*

*zzgl. Hotel und MwSt.

*Hotelinfos unter waf-seminar.de/hotel und Seminarbedingungen auf Seite 478

Seminartermine	Hotel	Ort	Seminar-Nr.
Mo. 15.07. - Do. 18.07.2019	Novina Südwestpark	Nürnberg	BR315-2294-84
Mo. 14.10. - Do. 17.10.2019	Lindner Congress Hotel	Düsseldorf-Seestern	BR315-4577-84
Di. 26.11. - Fr. 29.11.2019	Welcome Hotel	Bad Arolsen	BR315-2700-84

W.A.F. Seminaranmeldung

(Bitte diesen Vordruck kopieren)

Für die Rücksendung wählen Sie bitte Fax-Nr.: **08158 9972111**
oder senden Sie eine E-Mail an: **mail@waf-seminar.de**

W.A.F. Institut für
Betriebsräte-Fortbildung
Seminarbüro
Blumenstraße 3
82327 Tutzing

**Unverbindliche,
kostenfreie Reservierung:
Anruf genügt!**
Telefon 08158 99720

Anmeldung zu folgendem Seminar

von bis Seminar-Nr.: -84

Wir melden heute, in ausdrücklicher Anerkennung Ihrer Seminarbedingungen, folgende Teilnehmer verbindlich an:

Frau/Herrn

.....
Vorname, Name

.....
Tel.-Nr. im Betrieb

.....
E-Mail im Betrieb

Frau/Herrn

.....
Vorname, Name

.....
Tel.-Nr. im Betrieb

.....
E-Mail im Betrieb

**Bitte buchen Sie folgende Leistungen für oben genannte Teilnehmer
auf Rechnung über das W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung:**

Hotelbuchung mit Übernachtung:

Vollpension Halbpension

Hotelbuchung ohne Übernachtung:

Tagesgast inkl. Mittagessen (T1) (obligatorisch)
 Tagesgast inkl. Mittag- und Abendessen (T2)

W.A.F. Service für Sie:

Egal, ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

Anreisetag

Abreisetag

.....
Firmenname

.....
Tel.-Nr. des Betriebsrats

.....
Firma Straße

.....
Fax-Nr. des Betriebsrats*

.....
Firma PLZ, Ort

.....
E-Mail des Betriebsrats*

.....
Branche

.....
Anzahl Mitarbeiter

.....
Ihre Funktion im Betriebsrat

.....
Bestellnummer

.....
Ort, Datum

.....
Unterschrift des Betriebsrats/der SBV

* Gerne informieren wir Sie künftig über unser Seminarangebot. Mit der Angabe Ihrer Faxnummer und/oder E-Mail-Adresse erklären Sie Ihr Einverständnis für den Erhalt von Informationen des W.A.F. Instituts für Betriebsräte-Fortbildung. Sollten Sie Ihre Einwilligung nicht in dieser Form geben wollen, streichen Sie bitte die entsprechenden Satzteile oder setzen Sie sich mit uns in Verbindung. Ihre Einwilligung kann jederzeit widerrufen werden.