

# Der erfolgreiche Wirtschaftsausschuss Teil II

## Analyse des Jahresabschlusses

### Seminarinhalt

#### So analysieren Sie den Geschäftsbericht richtig

- Richtiges Auswerten der Zahlen für die Praxis
- Berechnung wirtschaftlicher Kennziffern
- Aufstellen eines Fragenkatalogs für Ihren Arbeitgeber
- Praktische Übungen; Erkennen von Informationsmängeln

#### Gestaltung und Analyse des Jahresabschlusses mittels Kennziffern

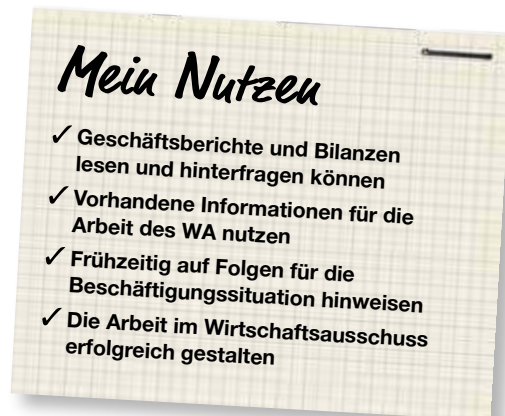
- Bilanzpolitische Maßnahmen zur gezielten Verminderung oder Erhöhung des Jahresüberschusses
- Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte
- Änderungen nach dem Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz
- Gewinnverschiebungen
- Auswirkungen auf das Jahresergebnis
- Investitionen, Liquidität

#### So bekommen Sie wichtige Informationen von der Geschäftsleitung

- Informationspolitik der Geschäftsleitung
- Fragen zur Jahresabschlussanalyse
- Geschickte Gesprächsführung als Mittel zur Informationsbeschaffung

#### Laufende Informationen über die betriebliche Entwicklung/Planung

- Aufbau des betrieblichen Planungssystems
- Informationen zu Strategieplanungen
- Informationen über Einzelpläne
- Folgen für die Beschäftigungssituation



### Teilnehmerkreis

Dieses Seminar richtet sich an alle Mitglieder des Wirtschaftsausschusses, die Teil I besucht haben oder über entsprechende Vorkenntnisse verfügen.



Informationen zum  
Schulungsanspruch Seite 350



Kundenservice:  
08158 99720



Reservierungen im Internet:  
[www.waf-seminar.de/282](http://www.waf-seminar.de/282)

### INFO

**Beginn:** Erster Tag 14.00 Uhr

**Ende:** Letzter Tag 12.30 Uhr, somit sparen Sie sich zwei Übernachtungen

**Preise:** 1 Teilnehmer: € 1.398,-\*  
2 Teilnehmer pro TN: € 1.343,-\*  
3 Teilnehmer pro TN: € 1.301,-\*

\*zzgl. Hotel und MwSt.

\*Hotelinfos unter [waf-seminar.de/hotel](http://waf-seminar.de/hotel) und Seminarbedingungen auf Seite 478



## Kostenloses Starter-Set mit der Software „BR-Office“



Als Teilnehmer dieses Seminars erhalten Sie einen USB-Stick (16 GB) inklusive der Software „BR-Office“. Mit diesem Programm können Sie professionell Protokolle erstellen, Einladungen für Sitzungen verfassen sowie Termine und Stammdaten verwalten und dokumentieren. (Weitere Infos zur Software finden Sie auf Seite 269.)

Seminartermine	Hotel	Ort	Seminar-Nr.
Mo. 03.06. - Do. 06.06.2019	Leonardo Royal Hotel	Baden-Baden	BR282-3868-84
Mo. 17.06. - Do. 20.06.2019	Allgäu Stern Hotel	Sonthofen im Allgäu	BR282-3963-84
Di. 02.07. - Fr. 05.07.2019	Courtyard by Marriott	Gelsenkirchen	BR282-2255-84
Mo. 08.07. - Do. 11.07.2019	Bäder Park Hotel	Künzell/Fulda	BR282-4091-84
Di. 30.07. - Fr. 02.08.2019	INNSIDE by Melia	Dresden	BR282-4226-84
Mo. 26.08. - Do. 29.08.2019	NH Hotel Horner Rennbahn	Hamburg-Horn	BR282-2383-84
Mo. 02.09. - Do. 05.09.2019	NH Hotel Düsseldorf-City	Düsseldorf	BR282-4330-84
Mo. 02.09. - Do. 05.09.2019	Seminaris Seehotel	Potsdam-Templiner See	BR282-2430-84
Mo. 16.09. - Do. 19.09.2019	Mercure Hotel Trier Porta Nigra	Trier	BR282-4409-84
Mo. 07.10. - Do. 10.10.2019	H4 Hotel Residenzschloss	Bayreuth	BR282-4548-84
Mo. 14.10. - Do. 17.10.2019	NH Hotel Düsseldorf-City	Düsseldorf	BR282-2529-84
Mo. 21.10. - Do. 24.10.2019	Sauerland Stern Hotel	Willingen/Sauerland	BR282-4640-84
Di. 05.11. - Fr. 08.11.2019	Dorint Sporthotel	Garmisch-Partenkirchen	BR282-2615-84
Di. 12.11. - Fr. 15.11.2019	Seminaris Seehotel	Potsdam-Templiner See	BR282-4806-84
Di. 26.11. - Fr. 29.11.2019	ATLANTIC Hotel Galopprennbahn	Bremen	BR282-4892-84
Di. 03.12. - Fr. 06.12.2019	Novina Südwestpark	Nürnberg	BR282-4954-84
Mo. 09.12. - Do. 12.12.2019	Bäder Park Hotel	Künzell/Fulda	BR282-2737-84
Mo. 16.12. - Do. 19.12.2019	Mercure Hotel	Köln	BR282-5005-84
Di. 07.01. - Fr. 10.01.2020	Maritim Hotel	Ulm	BR282-5080-84
Di. 21.01. - Fr. 24.01.2020	Novina Südwestpark	Nürnberg	BR282-5160-84
Di. 11.02. - Fr. 14.02.2020	Best Western Plus Hotel	Kassel	BR282-5263-84
Di. 10.03. - Fr. 13.03.2020	centrovital	Berlin-Spandau	BR282-1100-84
Di. 24.03. - Fr. 27.03.2020	Seminaris Hotel	Lüneburg	BR282-1228-84
Mo. 06.04. - Do. 09.04.2020	Welcome Hotel	Essen	BR282-1303-84
Di. 14.04. - Fr. 17.04.2020	Best Western Plus Hotel Am Schlossberg	Nürtingen	BR282-1406-84
Mo. 27.04. - Do. 30.04.2020	NH Hotel München Messe	München-Riem	BR282-1502-84

Weitere Termine finden Sie im Internet unter [www.waf-seminar.de/BR282](http://www.waf-seminar.de/BR282)

# W.A.F. Seminaranmeldung

(Bitte diesen Vordruck kopieren)

Für die Rücksendung wählen Sie bitte Fax-Nr.: **08158 9972111**  
oder senden Sie eine E-Mail an: **mail@waf-seminar.de**

W.A.F. Institut für  
Betriebsräte-Fortbildung  
Seminarbüro  
Blumenstraße 3  
82327 Tutzing

**Unverbindliche,  
kostenfreie Reservierung:  
Anruf genügt!**  
**Telefon 08158 99720**

## Anmeldung zu folgendem Seminar

von ..... bis ..... Seminar-Nr.: ..... -84

**Wir melden heute, in ausdrücklicher Anerkennung Ihrer Seminarbedingungen, folgende Teilnehmer verbindlich an:**

**Frau/Herrn**

.....  
Vorname, Name

.....  
Tel.-Nr. im Betrieb

.....  
E-Mail im Betrieb

**Frau/Herrn**

.....  
Vorname, Name

.....  
Tel.-Nr. im Betrieb

.....  
E-Mail im Betrieb

**Bitte buchen Sie folgende Leistungen für oben genannte Teilnehmer  
auf Rechnung über das W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung:**

### Hotelbuchung mit Übernachtung:

Vollpension

Halbpension

### Hotelbuchung ohne Übernachtung:

Tagesgast inkl. Mittagessen (T1) (obligatorisch)

Tagesgast inkl. Mittag- und Abendessen (T2)

### W.A.F. Service für Sie:

Egal, ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

**Anreisetag** .....

**Abreisetag** .....

.....  
Firmenname

.....  
Tel.-Nr. des Betriebsrats

.....  
Firma Straße

.....  
Fax-Nr. des Betriebsrats\*

.....  
Firma PLZ, Ort

.....  
E-Mail des Betriebsrats\*

.....  
Branche

.....  
Anzahl Mitarbeiter

.....  
Ihre Funktion im Betriebsrat

.....  
Bestellnummer

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift des Betriebsrats/der SBV

\* Gerne informieren wir Sie künftig über unser Seminarangebot. Mit der Angabe Ihrer Faxnummer und/oder E-Mail-Adresse erklären Sie Ihr Einverständnis für den Erhalt von Informationen des W.A.F. Instituts für Betriebsräte-Fortbildung. Sollten Sie Ihre Einwilligung nicht in dieser Form geben wollen, streichen Sie bitte die entsprechenden Satzteile oder setzen Sie sich mit uns in Verbindung. Ihre Einwilligung kann jederzeit widerrufen werden.