

# Leistungsorientierte Vergütungssysteme

So bestimmen Sie als BR mit

## Seminarinhalt

### Neue Formen der Leistungsentlohnung

- Bonuslohnmodelle; Qualifikationslohnmodelle
- Kennzahlen und Zielvereinbarungen
- Unterschiedliche Prämienmodelle
- Bewertungs- und Vergütungssystematik nach Hay

### Rechtsgrundlagen, Möglichkeiten und Grenzen beim Leistungslohn

- Betrieblicher Leistungslohn und Tarifvertrag
- Leistungslohn nach Arbeitsvertrag und Betriebsvereinbarung

### Mitbestimmung des Betriebsrats bei leistungsorientierter Vergütung

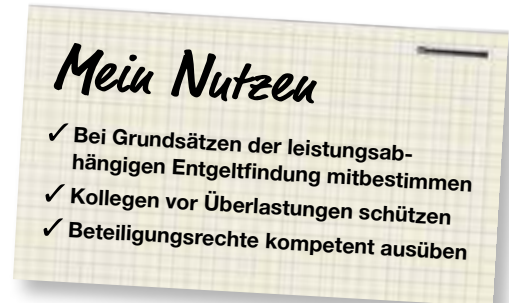
- Mitbestimmung bei Einführung, Gestaltung und Änderung leistungsbezogener Vergütungssysteme
- Leistungsbeurteilung als Voraussetzung für Leistungsvergütung
- Mitbestimmung nach § 87 Abs. 1 Nr. 10 und 11 BetrVG
- Rechtsfolgen nicht erreichter Leistungsziele – Handlungsmöglichkeiten des BR
- Leistungsvergütung und Mitbestimmung bei Ein- und Umgruppierung

### Mitbestimmung des Betriebsrats bei der Arbeitsbewertung

- Summarische und analytische Arbeitsbewertung
- Leistungsorientierte Vergütung und Tarifvertrag
- Entgelt differenzierung

### Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats beim Leistungslohn

- Taktisches Vorgehen bei der Einführung neuer Entlohnungssysteme
- Chancen und Risiken neuer Leistungsentlohnungssysteme
- Eckpunkte für eine Betriebsvereinbarung zum Leistungslohn
- Durchsetzung der Mitbestimmungsrechte
- Gleichbehandlungsgrundsatz und Gehaltsgerechtigkeit



## Teilnehmerkreis

Alle Betriebsratsmitglieder, die mit Entgeltfragen befasst sind. Angesprochen sind vor allem Betriebsräte, deren Unternehmen eine Umstellung auf Methoden der Leistungsentlohnung planen oder bereits durchgeführt haben.



Informationen zum Schulungsanspruch Seite 50



Kundenservice:  
08158 99720



Reservierungen im Internet:  
[www.waf-seminar.de/150](http://www.waf-seminar.de/150)



Bitte beachten Sie auch das Seminar „Zielvereinbarung, Personalbeurteilungsgespräche, Leistungsvergütung“ (Seite 298).

## INFO

**Beginn:** Erster Tag 14.00 Uhr  
**Ende:** Letzter Tag 12.30 Uhr, somit sparen Sie sich zwei Übernachtungen  
**Preise:** 1 Teilnehmer: € 1.529,-\*  
 2 Teilnehmer pro TN: € 1.468,-\*  
 3 Teilnehmer pro TN: € 1.422,-\*

\*zzgl. Hotel und MwSt.

\*Hotelfinfos unter [waf-seminar.de/hotel](http://waf-seminar.de/hotel) und Seminarbedingungen auf Seite 462

Seminartermine	Hotel	Ort	Seminar-Nr.
Di. 03.12. - Fr. 06.12.2019	Holiday Inn	München-Unterhaching	BR150-4944-84
Mo. 06.01. - Do. 09.01.2020	Welcome Hotel	Bad Arolsen	BR150-2796-84
Mo. 06.04. - Do. 09.04.2020	Seminaris Seehotel	Potsdam-Templiner See	BR150-1344-84
Mo. 22.06. - Do. 25.06.2020	NH Hotel	Hamburg-Altona	BR150-2034-84
Di. 01.09. - Fr. 04.09.2020	Renaissance Hotel	Bochum	BR150-2561-84

Weitere Termine finden Sie im Internet unter [www.waf-seminar.de/BR150](http://www.waf-seminar.de/BR150)

# W.A.F. Seminaranmeldung

(Bitte diesen Vordruck kopieren)

Für die Rücksendung wählen Sie bitte Fax-Nr.: **08158 9972111**  
oder senden Sie eine E-Mail an: **mail@waf-seminar.de**

W.A.F. Institut für  
Betriebsräte-Fortbildung  
Seminarbüro  
Blumenstraße 3  
82327 Tutzing

**Unverbindliche,  
kostenfreie Reservierung:  
Anruf genügt!**  
**Telefon 08158 99720**

## Anmeldung zu folgendem Seminar

von ..... bis ..... Seminar-Nr.: ..... -84

**Wir melden heute, in ausdrücklicher Anerkennung Ihrer Seminarbedingungen, folgende Teilnehmer verbindlich an:**

**Frau/Herrn**

.....  
Vorname, Name

.....  
Tel.-Nr. im Betrieb

.....  
E-Mail im Betrieb

**Frau/Herrn**

.....  
Vorname, Name

.....  
Tel.-Nr. im Betrieb

.....  
E-Mail im Betrieb

**Bitte buchen Sie folgende Leistungen für oben genannte Teilnehmer  
auf Rechnung über das W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung:**

### Hotelbuchung mit Übernachtung:

Vollpension

Halbpension

### Hotelbuchung ohne Übernachtung:

Tagesgast inkl. Mittagessen (T1) (obligatorisch)

Tagesgast inkl. Mittag- und Abendessen (T2)

### W.A.F. Service für Sie:

Egal, ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

**Anreisetag** .....

**Abreisetag** .....

.....  
Firmenname

.....  
Tel.-Nr. des Betriebsrats

.....  
Firma Straße

.....  
Fax-Nr. des Betriebsrats\*

.....  
Firma PLZ, Ort

.....  
E-Mail des Betriebsrats\*

.....  
Branche

.....  
Anzahl Mitarbeiter

.....  
Ihre Funktion im Betriebsrat

.....  
Bestellnummer

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift des Betriebsrats/der SBV

\* Gerne informieren wir Sie künftig über unser Seminarangebot. Mit der Angabe Ihrer Faxnummer und/oder E-Mail-Adresse erklären Sie Ihr Einverständnis für den Erhalt von Informationen des W.A.F. Instituts für Betriebsräte-Fortbildung. Sollten Sie Ihre Einwilligung nicht in dieser Form geben wollen, streichen Sie bitte die entsprechenden Satzteile oder setzen Sie sich mit uns in Verbindung. Ihre Einwilligung kann jederzeit widerrufen werden.